LA MERIDIONAL
PARAGUAYA S.A. DE SEGUROS

Iturbe 1046 e/ Tte. Fariña y Rca. de Colombia Tels.: 498 827 (R.A.) • 440 713/4 • 494 756 • 448 595 • Fax: (595 - 21) 498 826 Asunción, Paraguay

"Llevando tranquilidad a quienes confían en nosotros"

MEMORIA DEL DIRECTORIO

35º Ejercicio 2025-2026

Señores Accionistas,

En cumplimiento de las disposiciones estatutarias y de la normativa vigente, sometemos a su consideración la Memoria del Directorio correspondiente al 35º Ejercicio, cerrado al 30 de junio de 2026, junto con los Estados Financieros, el Informe del Síndico y demás documentación reglamentaria que será remitida a la Superintendencia de Seguros del Banco Central del Paraguay. A continuación, resumimos los aspectos más relevantes de la gestión del ejercicio.

Resumen del Ejercicio

- Producción (primas emitidas, netas de anulaciones): Gs. 31.953.419.483, +31,58% respecto al ejercicio anterior, impulsada principalmente por el ramo Riesgos Varios.
- Utilidad del ejercicio: Gs. 3.176.758.831, equivalente al 20,51% de las primas y al 9,94% del patrimonio; disminuyó 36,22% respecto al ejercicio anterior, explicada casi en su totalidad por el resultado cambiario negativo del período (ver más adelante).
- Margen de Solvencia: 4,20 veces el mínimo exigido por la Superintendencia de Seguros (3,62 veces al cierre anterior), reflejando una posición patrimonial más sólida.
- Cobranza de premios: Gs. 36.115.241.037 recaudados durante el ejercicio.
- Cartera de inversiones: Gs. 45.349 millones, +23,5% interanual, con una tasa de rendimiento ponderada que subió de 7,83% a 8,50%.

Hechos Relevantes del Ejercicio

Durante los últimos años, Solar Banco S.A.E. ha ampliado su participación accionaria en la Compañía como también su aporte en la generación de nuevos negocios. A medida que La Meridional fue fortaleciendo sus ratios de solvencia y patrimoniales, especialmente desde fines de 2025, esta alianza estratégica se tradujo en un mayor volumen de negocios canalizados hacia la Compañía, principalmente a través de seguros Cautivos. Este impulso explica en buena medida el fuerte crecimiento observado en el ramo Riesgos Varios (+57,80%), que representó el 63,66% de la producción total del ejercicio.

Con una posición de solvencia hoy sensiblemente más sólida, la Compañía cuenta con un importante potencial de crecimiento junto a Solar Banco de cara a los próximos ejercicios, sin dejar de lado el desarrollo de negocios propios y la relación con otros agentes y corredores independientes, pilares que seguirán mereciendo nuestra atención y esfuerzo comercial. La meta conjunta es alcanzar Primas Emitidas por Gs. 50.500 millones, combinando el crecimiento de los seguros Cautivos con la producción propia y la de otros canales que vamos explorando. Reafirmamos nuestro compromiso de crecer de manera prudente y sostenida, fortaleciendo el patrimonio y la solvencia de la Compañía año tras año.

La Producción

Las primas netas de anulaciones (producción) del ejercicio totalizaron Gs. 31.953.419.483, superiores en un 31,58% a las del ejercicio anterior, según el siguiente detalle por sección:

Sección	Producción 2025/26	Producción 2024/25	Var. %	Distrib. %
VIDA	3.387.167.453	2.374.264.232	+42,66%	10,60%
INCENDIO	808.984.500	773.599.779	+4,57%	2,53%
TRANSPORTE	444.783.025	612.271.813	-27,36%	1,39%
ACC. PERSONALES	69.793.722	92.932.374	-24,90%	0,22%
AUTOMÓVILES	4.093.526.063	4.169.738.349	-1,83%	12,81%
ACC. A PASAJEROS	205.931.739	197.185.808	+4,44%	0,64%
ROBO	433.253.854	615.629.724	-29,62%	1,36%
CRISTALES	46.701.790	41.812.105	+11,69%	0,15%
RIESGOS VARIOS	20.341.186.684	12.890.305.638	+57,80%	63,66%
RESP. CIVIL	1.666.010.228	1.836.727.103	-9,29%	5,21%
AERONAVEGACIÓN	3.231.818	3.189.999	+1,31%	0,01%
RIESGOS TÉCNICOS	74.591.878	53.230.526	+40,13%	0,23%
CAUCIÓN	378.256.729	623.188.667	-39,30%	1,18%
TOTAL GENERAL	**31.953.419.483**	**24.284.076.117**	**+31,58%**	**100,00%**

El crecimiento estuvo liderado por Riesgos Varios, Vida y Riesgos Técnicos, en tanto que Caución, Robo y Transporte registraron descensos. Cabe señalar que buena parte del incremento en Riesgos Varios corresponde a negocios de seguros Cautivos que, por su naturaleza y plazos de cobertura, se difieren parcialmente como Reserva de Riesgos en Curso a medida que el riesgo transcurre. Esto explica que las Primas Directas devengadas reconocidas en el Estado de Resultados (Gs. 21.917 millones) resulten inferiores a las del ejercicio anterior (Gs. 24.299 millones), pese al fuerte crecimiento de la producción: se trata de negocio ya suscripto y en cartera, cuyo resultado se irá reconociendo contablemente en los próximos ejercicios.

Siniestros Pagados

Los Siniestros Pagados totalizaron Gs. 2.678.736.037, superiores en un 18,15% a los del ejercicio anterior, conforme al siguiente detalle:

Sección	Ejercicio 2025/26	Ejercicio 2024/25	Var. %	Distrib. %
Vida	174.897.315	176.084.438	-0,67%	6,52%
Incendio	89.169.953	15.326.184	+481,81%	3,33%
Transporte	52.846.046	55.379.959	-4,58%	1,97%
Accidentes Personales	521.000	510.200	+2,12%	0,02%
Automóviles	1.782.917.862	1.406.731.908	+26,74%	66,56%
Accidentes a Pasajeros	61.482.454	55.932.952	+9,92%	2,30%
Robo y Asalto	5.943.941	144.194.119	-95,88%	0,22%
Riesgos Varios	130.048.023	85.082.551	+52,85%	4,85%
Cristales, Vidrios y Espejos	10.069.864	30.141.819	-66,59%	0,38%

Sección	Ejercicio 2025/26	Ejercicio 2024/25	Var. %	Distrib. %
Responsabilidad Civil	368.077.710	273.241.550	+34,71%	13,74%
Riesgos Técnicos	2.761.869	14.095.440	-80,41%	0,10%
Caución	0	10.581.785	-100,00%	0,00%
TOTALES	**2.678.736.037**	**2.267.302.905**	**+18,15%**	**100,00%**

El incremento estuvo determinado principalmente por Incendio (que partió de una base baja) y por Automóviles, el ramo de mayor peso relativo en la cartera. La siniestralidad neta de recuperos propios y de reaseguros aumentó un 6,55% respecto al ejercicio anterior, en línea con la tendencia observada en el mercado asegurador. Cabe destacar que, en Automóviles, la siniestralidad de la Compañía (43,9%) se mantiene por debajo del promedio del mercado (51,3% en el ejercicio 2025/26), lo que refleja una gestión técnica adecuada en la suscripción y administración de riesgos.

Provisiones Técnicas de Siniestros

Se constituyeron Reservas Técnicas de Siniestros por Gs. 1.619.170.786, un 3,49% inferior a las del ejercicio anterior. De este total, las reservas por Siniestros Ocurridos No Reportados (IBNR) representaron Gs. 21.606.614 (1,33%). Los ramos Automóviles (46,07%) y el Seguro Obligatorio de Responsabilidad Civil Carretero Internacional (22,63%) concentraron en conjunto el 68,70% de estas provisiones.

Cobranza de Deudores por Premios

La cobranza de deudas por premios de seguro alcanzó Gs. 36.115.241.037 en el ejercicio. Destacamos la labor del equipo de cobranzas y el aporte de los medios de pago electrónicos, en particular las transferencias vía SIPAP, que continúan agregando practicidad, seguridad y trazabilidad a las transacciones con nuestros asegurados. En esta línea, continuamos reduciendo de manera sostenida la cobranza en efectivo, con el objetivo de llevarla al mínimo posible e, idealmente, eliminarla por completo, en la medida en que sigamos poniendo a disposición de nuestros asegurados todas las alternativas de pago electrónico posibles, priorizando siempre su comodidad, seguridad y libertad de elección.

Disponibilidades e Inversiones

Conforme a la política de inversiones de la Compañía, las disponibilidades se colocan en CDA, Bonos y otros instrumentos de entidades financieras locales y en Títulos Públicos, con calificación mínima de riesgo exigida por la normativa vigente de la Superintendencia de Seguros (Res. SS.SG. N° 132/2015 y sus modificaciones). Al cierre del ejercicio, la cartera de inversiones alcanzó Gs. 45.349 millones, un 23,5% superior a la del ejercicio anterior, con una tasa de rendimiento ponderada de 8,50% (7,83% en el ejercicio anterior), con la siguiente composición:

- Por moneda: 83,9% en guaraníes y 16,1% en dólares.
- Por instrumento: CDA 62,1%, Bonos Financieros 12,1%, Bonos Corporativos 9,9%, Títulos Públicos 7,9% y Fondos Mutuos 7,9%.
- Por calificación de riesgo: mayoritariamente categoría A PY Estable (39,9%), seguida de AAA (13,1%), AA (9,7%) y Soberano (7,9%), entre otras.
- Por plazo: 47,8% vence dentro del próximo año y 17,9% a más de tres años, favoreciendo la liquidez de la cartera.

Iturbe 1046 e/ Tte. Fariña y Rca. de Colombia Tels.: 498 827 (R.A.) • 440 713/4 • 494 756 • 448 595 • Fax: (595 - 21) 498 826 Asunción, Paraguay

En el marco de esta política, durante el ejercicio se incorporó a la cartera una posición en Títulos Públicos de largo plazo adquirida en el mercado secundario, como también títulos financieros y corporativos que ayudó a la diversificación y mejoras en índices de solvencia.

Comportamiento del Tipo de Cambio del Dólar

El tipo de cambio del dólar estadounidense cerró el ejercicio en Gs. 6.082, frente a Gs. 7.791 del cierre anterior, lo que representa una apreciación del guaraní del 21,9%. Este movimiento generó un resultado neto por diferencia de cambio negativo de Gs. 2.342.170.647, revirtiendo la ganancia cambiaria de Gs. 347.615.674 registrada en el ejercicio anterior. Este efecto, ajeno a la gestión operativa y técnica de la Compañía, constituye la principal causa de la disminución de la utilidad del ejercicio, tal como se detalla a continuación.

Resultado del Ejercicio

La Utilidad Neta del ejercicio fue de Gs. 3.176.758.831, un 36,22% inferior a la del ejercicio anterior, equivalente al 20,51% de las primas y al 9,94% del patrimonio de la Compañía. El siguiente cuadro detalla su composición:

Concepto	2025/26	2024/25	Var. %
Utilidad Técnica Neta	2.954.454.202	3.403.429.931	-13,19%
Utilidad Neta sobre Inversiones	732.760.911	2.436.437.070	-69,92%
Utilidad Extraordinaria	1.703.606	3.104.066	-45,12%
Impuesto a la Renta	-512.159.888	-862.378.975	-40,61%
UTILIDAD DEL EJERCICIO	**3.176.758.831**	**4.980.592.092**	**-36,22%**

La Utilidad Técnica Neta se mantuvo relativamente estable (-13,19%), reflejando una suscripción de riesgos disciplinada. La mayor caída se registró en la Utilidad Neta sobre Inversiones (-69,92%), explicada casi en su totalidad por el resultado cambiario negativo señalado en el punto anterior, y no por el desempeño de la cartera de inversiones en sí, cuya tasa de rendimiento y volumen continuaron creciendo. De no haber mediado este efecto cambiario, extraordinario y no recurrente, el resultado del ejercicio hubiera sido sustancialmente superior.

Indicadores de Solvencia y Patrimonio

Más allá del resultado del ejercicio, los indicadores regulatorios de solidez patrimonial de la Compañía mostraron una mejora significativa:

Indicador	Jun-2025	Jun-2026
Margen de Solvencia (veces sobre el mínimo exigido)	3,62	4,20
Representatividad - Superávit (Gs.)	3.235.000.000	8.757.000.000

Iturbe 1046 e/ Tte. Fariña y Rca. de Colombia Tels.: 498 827 (R.A.) • 440 713/4 • 494 756 • 448 595 • Fax: (595 - 21) 498 826 Asunción, Paraguay

El Patrimonio Neto de la Compañía se ubicó en Gs. 31.409.403.141 al cierre del ejercicio (Gs. 33.023.406.936 en el ejercicio anterior), luego de considerar el resultado del ejercicio y los demás movimientos patrimoniales aprobados oportunamente por la Asamblea, cuyo detalle se presenta en el Estado de Evolución del Patrimonio Neto adjunto a los Estados Financieros. El incremento del Margen de Solvencia a 4,20 veces el mínimo exigido por la Superintendencia de Seguros confirma la sólida posición financiera de la Compañía para respaldar el crecimiento proyectado en los próximos ejercicios.

Reaseguros

Mantenemos excelentes relaciones con todos nuestros reaseguradores tanto nacionales como internacionales, habiendo renovado en condiciones favorables los contratos automáticos de ramos patrimoniales con Transatlantic Re (EE.UU.) y Reaseguradora Patria S.A. (México). Contamos con el apoyo, para facultativos y aceptaciones especiales, de reaseguradores de primer nivel, como ser: Reaseguradora Patria S.A. (México), Sindicatos del Lloyd's (UK), National Union Fire Insurance (USA), Munich Re, Scor, Austral, Echo, Liberty Mutual Insurance Europe SE, Hannover Rück SE (Alemania), QBE UK Ltd. (UK), Everest Re Co. (USA), IRB - Brasil Resseguros S.A. (Brasil), Swiss Reinsurance Co. Ltd. (Suiza) y Active Capital Re. Ltd. (Barbados).
Localmente, nos respaldamos en el Grupo Asegurador de Automóviles “GRUA”, conformado por Atalaya SA, La Agrícola SA, La Independencia SA y La Meridional SA, para el ramo automóviles, primer tramo. y MS Amlin AG (Suiza), para automóviles, segundo tramo.
Para ramos diversos, nos apoyan Alianza Garantía SA, Aseguradora del Este SA, Atalaya SA, Central SA, El Sol del Paraguay SA, Intercontinental SA, La Agrícola SA, La Independencia SA, La Paraguaya SA, Royal Seguros SA, Seguros Chaco SA, Seguros Generales SA y SUDAMERIS Seguros SA.

Capacitación y Relaciones Institucionales

Durante el ejercicio se cumplió con el plan de capacitación previsto, con jornadas sobre prevención de lavado de activos y financiamiento del terrorismo, inspección de riesgos y siniestros, y normativa del sistema asegurador, entre otros temas, incluyendo modalidades telemáticas que facilitaron su alcance. Asimismo, mantuvimos relaciones cordiales con las demás compañías del mercado a través de la Asociación de Compañías de Seguros, gremio que nos nuclea. Participamos activamente en los Consejos Administrativos del Grupo Coasegurador de Accidentes a Pasajeros “Tendotá” y el Grupo Coasegurador de Responsabilidad Civil Carretero Internacional, mantenemos nuestra participación en el Grupo Asegurador de Automóviles “GRUA”.

Palabras Finales

Agradecemos a los Miembros del Directorio y a los Señores Accionistas por la confianza y el acompañamiento permanente, que nos permiten aprovechar las oportunidades del mercado y afrontar los desafíos con solidez. Reafirmamos nuestro compromiso de continuar creciendo de manera prudente y sostenida, fortaleciendo el patrimonio de la Compañía y brindando servicios de calidad a nuestros asegurados y al mercado paraguayo.

Muchas gracias.

CARLOS DANIEL MUJICA VALLE

Firmado digitalmente por CARLOS DANIEL MUJICA VALLE
Fecha: 2026.09.19 10:13:44 -03'00'

PRESIDENTE